

# ŞİŞECAM

9A'25 Yatırımcı Sunumu



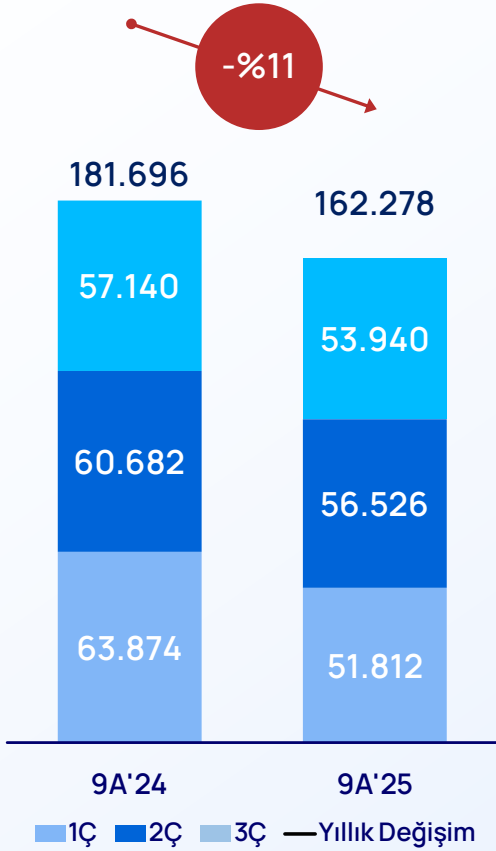
# İÇERİK

- › 9A'25 Temel Finansal Sonuçlar 4
- › 9A'25 İş Kolları Finansal Sonuçlar 5-7
- › 9A'25 Bölgesel Sonuçlar 8
- › 9A'25 & Geçmiş Yıllar Operasyonel Sonuçlar 9-12
- › Likitide & Sermaye Dağılımı 13-16
- › Sürdürülebilirlik – CareforNext 2022-2030 Vizyonu 17-19
- › Bir Bakışta Şişecam & Risk Yönetim Politikaları 20-21
- › Ekler 22

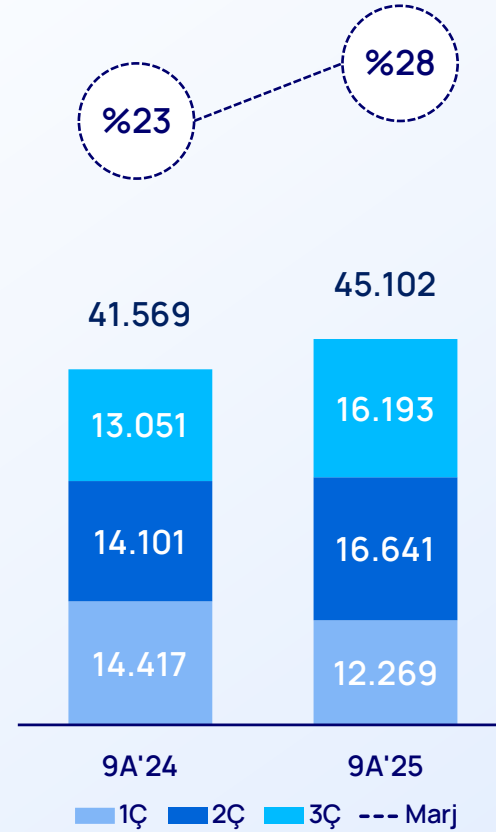
# Enflasyon Muhasebesine İlişkin Önemli Uyarı (UMS 29)

- ▶ Türkiye'deki ekonomik koşullar, ülkedeki raporlama yapan kuruluşların Uluslararası Muhasebe Standartları ('UMS') - 29 'Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'da belirtilen metodolojiyi takip etmesini gerektirmiştir
- ▶ BDDK'nın 12 Aralık 2023 tarih ve 10744 sayılı kararı uyarınca bankalar, finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansmanı ve varlık yönetimi şirketleri 31 Aralık 2023 tarihinden itibaren finansal tablolarında TMS-29 kapsamında gerekli olan enflasyon düzeltmelerine tabi tutulmamaktadır.
- ▶ UMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan herhangi bir işletmenin mali tablolarının, o para biriminin genel satın alma gücündeki değişikliklere göre yeniden düzenlenmesini gerekir. Önceki döneme/dönemlere ilişkin karşılaştırmalı rakamlar aynı güncel ölçüm birimiyle yeniden ifade edilmelidir.
- ▶ UMS 29.3 uyarınca, bir ülkenin ekonomisinin hiper enflasyonist olup olmadığının değerlendirilmesinde göz önünde bulundurulacak kriterler aşağıdaki gibidir:
  - ▶ Son üç yılın kümülatif enflasyon oranının %100'e yaklaşması veya aşması
  - ▶ Nüfusun çoğunluğunun servetini parasal olmayan varlıklarda ya da daha istikrarlı bir yabancı para biriminde tutmayı tercih etmesi ve parasal tutarları yerel para biriminden değil, nispeten istikrarlı bir döviz cinsinden dikkate alması
  - ▶ Kredili satış ve satın almalarındaki fiyatların kredi süresince satın alma gücünde beklenen zararları karşılayacak şekilde belirlenmesi
  - ▶ Faiz oranları, ücretler ve fiyatların bir fiyat endeksine bağlı olması
- ▶ Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı uyarınca, Şişecam, 2023 yıl sonundan itibaren TMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerine tabidir. Dolayısıyla bu sunumda yer alan 9A'25 ve karşılaştırmalı 9A'24 finansal sonuçları, TMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerince Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış, Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 itibarıyla satın alma gücü uyarınca düzenlenmiş, bağımsız denetimden geçmiş finansal bilgileri içermektedir.
  - ▶ Parasal olmayan varlık ve yükümlülükler yeniden düzenlenmiştir
  - ▶ Cari değerinden taşınan parasal olmayan kalemler yeniden düzenlenmeye tabi tutulmamıştır
  - ▶ Parasal kalemler (nakit, finansal varlıklar vb.) endekslenmeye tabi değildir ve dolayısıyla yeniden düzenlenmeye tabi tutulmamıştır
  - ▶ Gelir Tablosundaki tüm kalemler, gelir ve giderlerin muhasebeleştiği tarihten raporlama tarihine kadar aylık olarak tüketici fiyat endeksi üzerinden endekslenerek düzenlemeye tabi tutulmuştur. Satılan malın maliyeti, amortisman ve ertelenmiş vergi kalemleri, yeniden düzenlemeye tabi Bilanço kalemleri esas alınarak yeniden düzenlemeye tabidir.
- ▶ Şişecam'ın finansal tablolarında UMS/TMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerinin uygulanması, Türkiye'nin ekonomik koşulları yukarıda belirtilen UMS/TMS 29 kriterlerini artık karşılamayacağına kadar devam etmesi beklenmektedir.
- ▶ Şişecam'ın UMS/TMS 29 etkisi olmayan, tarihi değerler ile sunulan temel finansal tabloları için lütfen bu sunumun Ekler bölümüne bakınız.

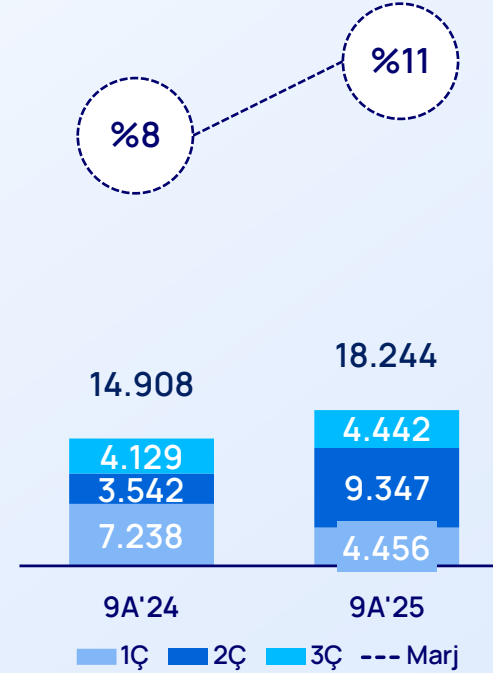
## Gelirler



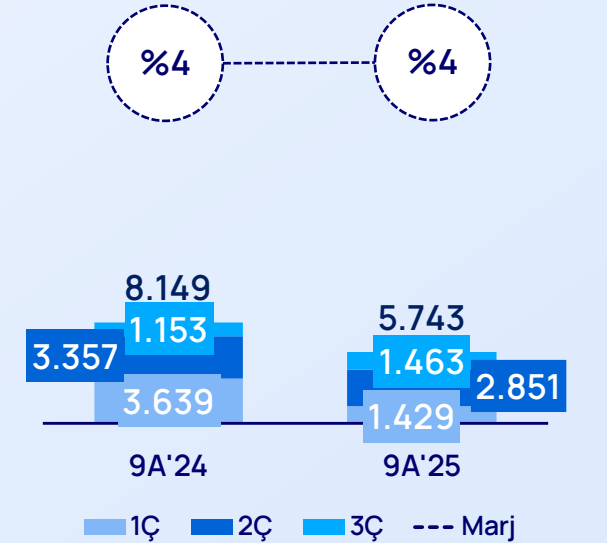
## Brüt Kar



## FAVÖK

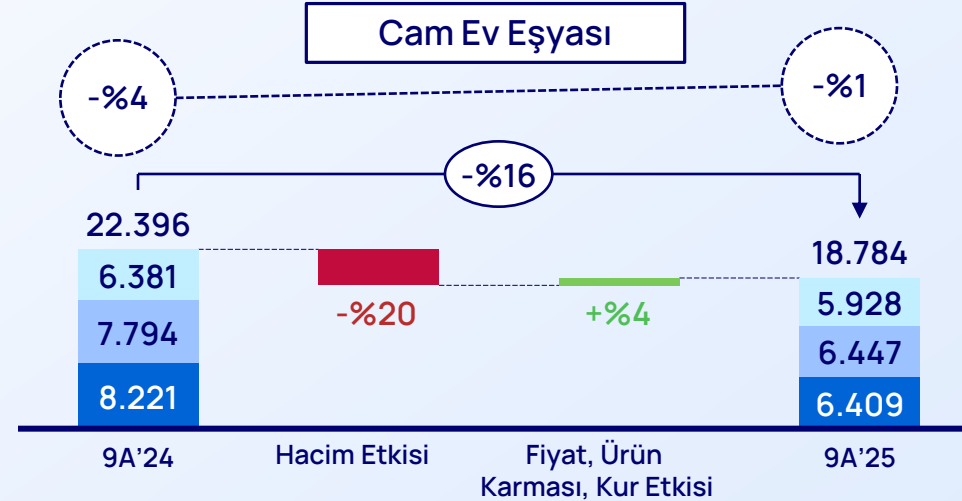
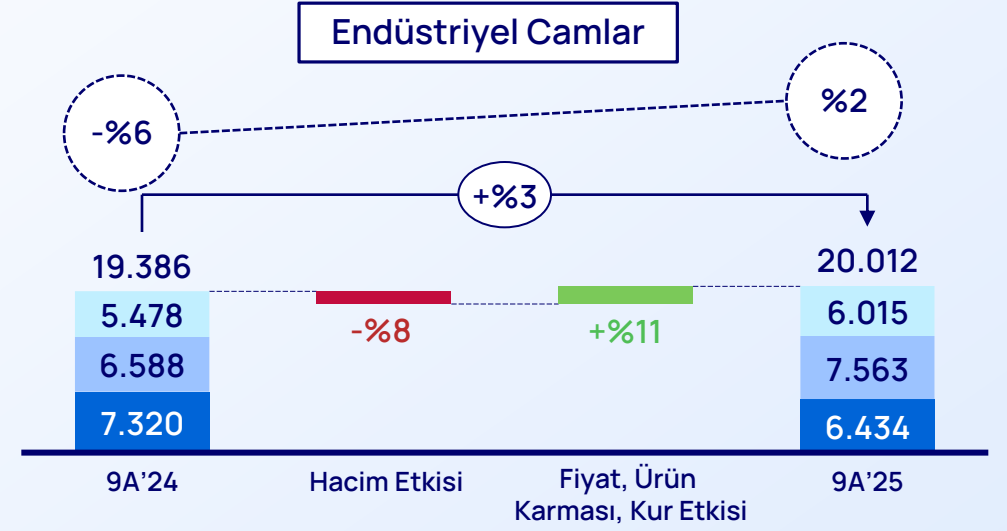
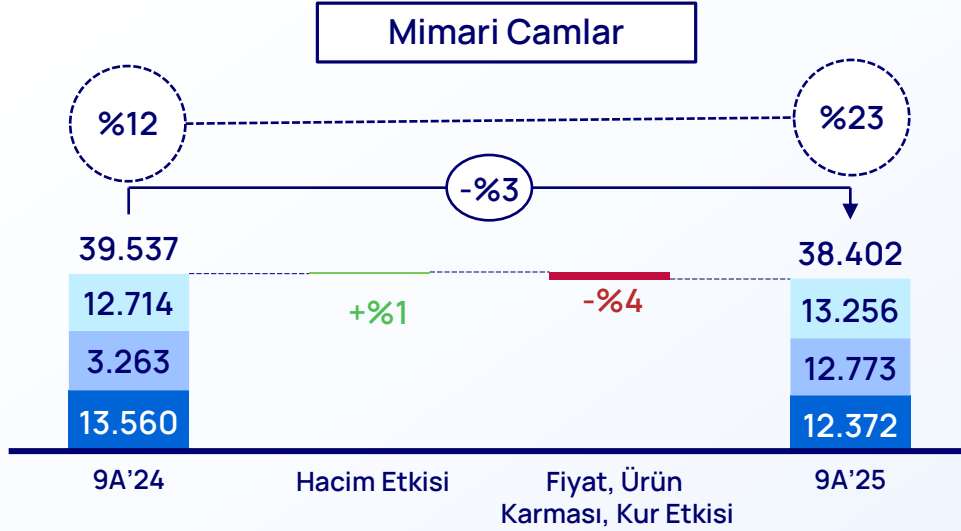


## Ana Ortaklık Payı Net Karı



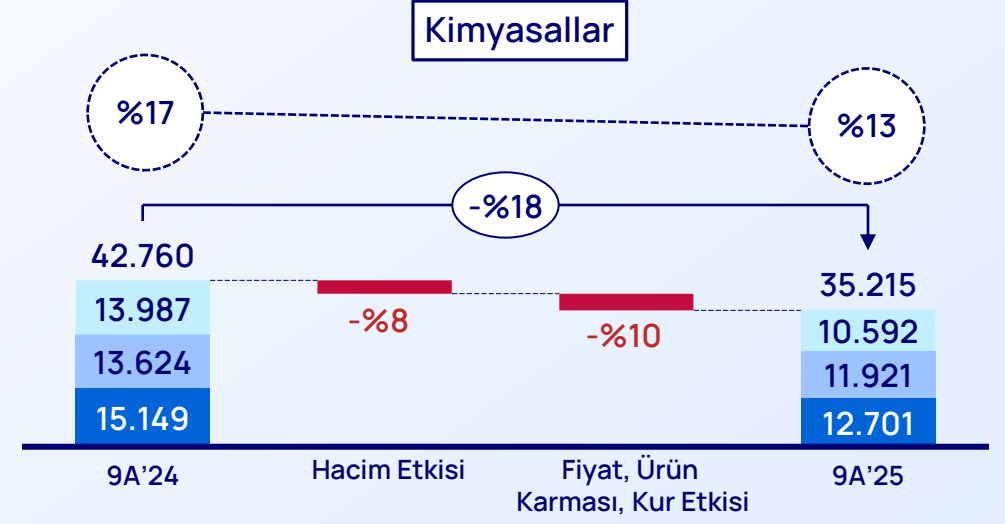
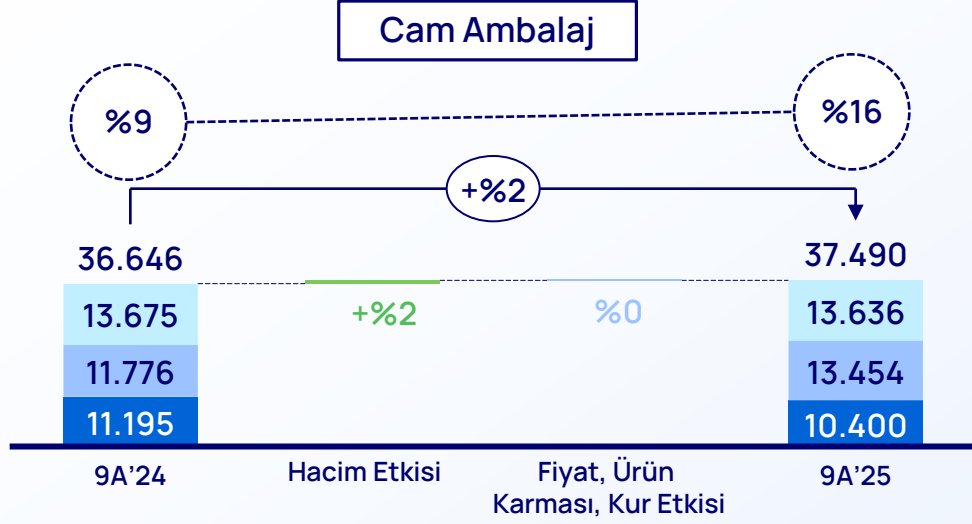
# 9A'25 İş Kolu Bazında Gelir ve FAVÖK Marjı

TL Mn



# 9A'25 İş Kolu Bazında Gelir ve FAVÖK Marjı

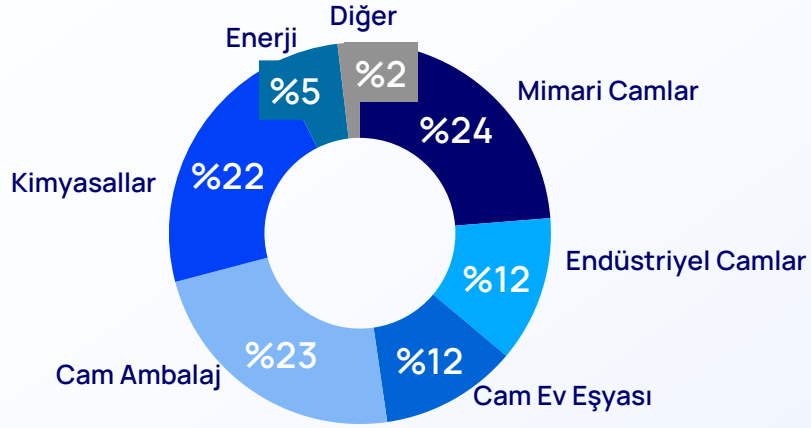
TL Mn



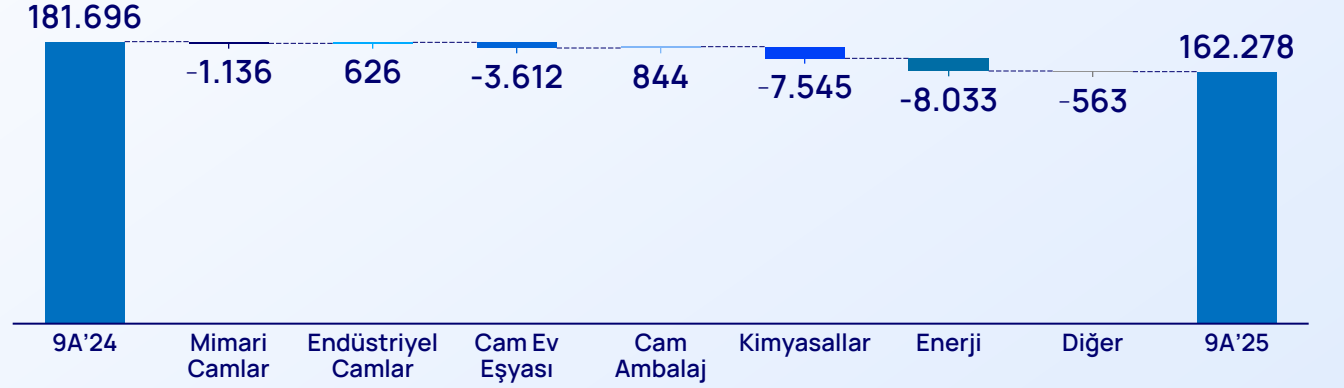
# 9A'25 İş Kolu Bazında Gelir ve FAVÖK

TL Mn

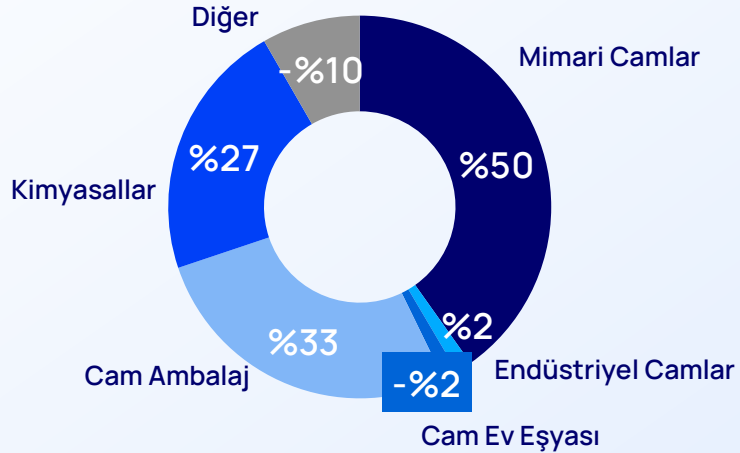
Çeşitlendirilmiş Gelir Karması



Gelir Değişimi



Çeşitlendirilmiş FAVÖK Karması

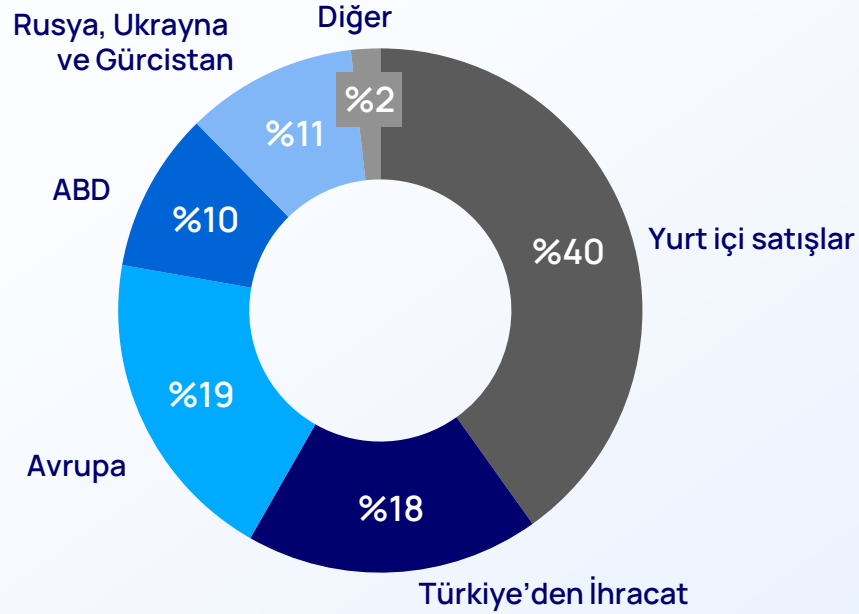


FAVÖK Değişimi

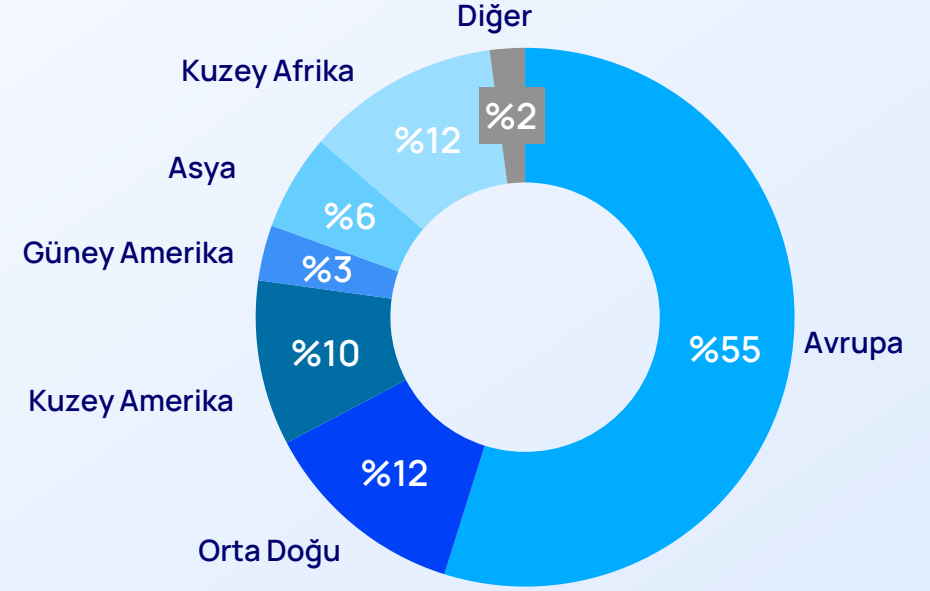


# 9A'25 Bölgesel Sonuçlar

Bölgesel Bazda Konsolide Gelir Dağılımı



Bölgesel Bazda Türkiye'den İhracat Geliri Kırılımı

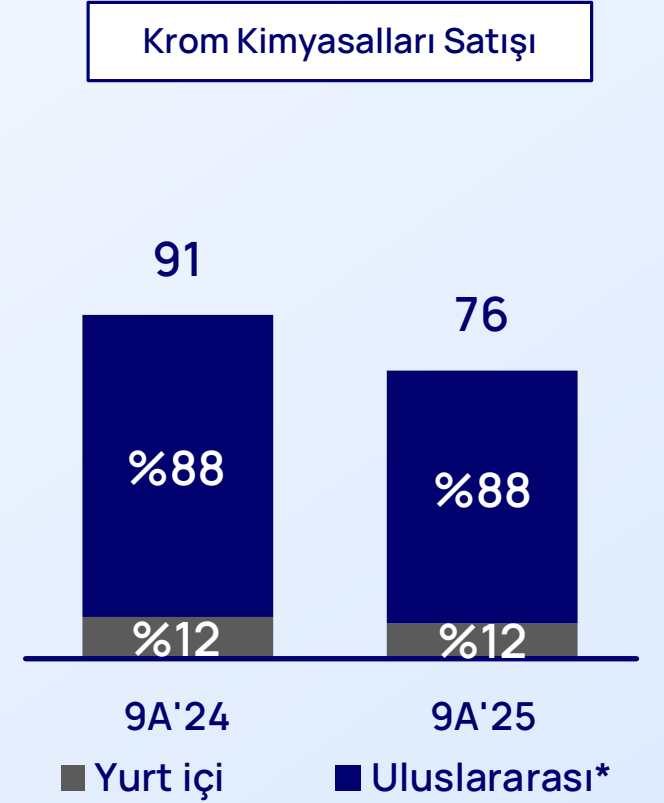
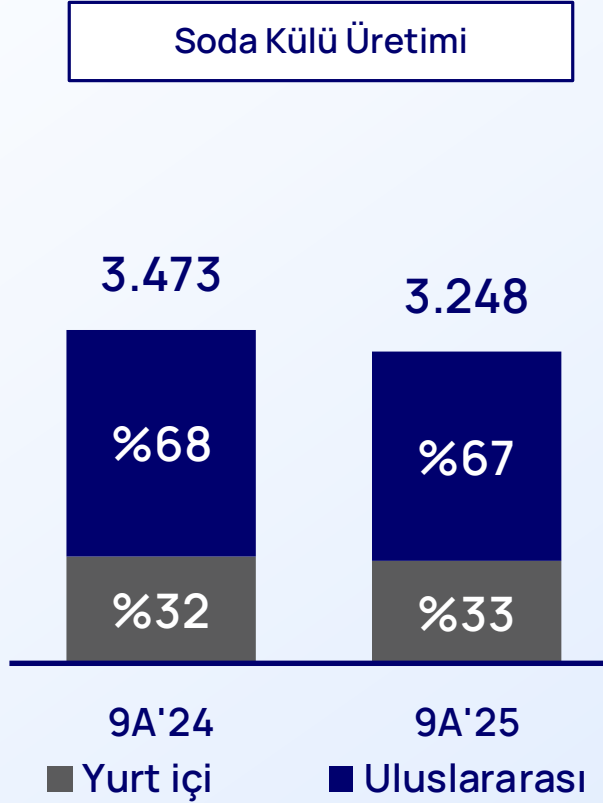
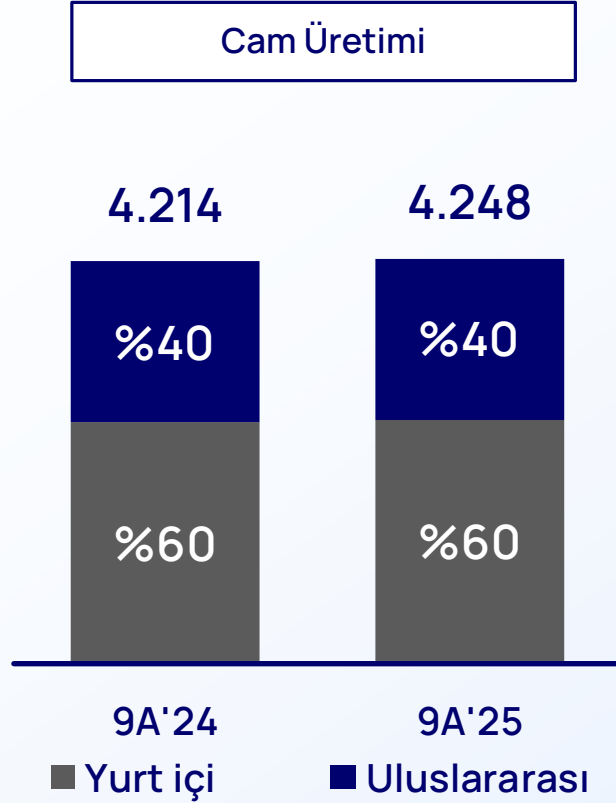


## İlk 10 İhracat Ülkesi

İtalya, Mısır, ABD, Almanya, Fransa, Irak, İspanya, Bulgaristan, Birleşik Krallık, Romanya

706 Milyon USD İhracat Geliri

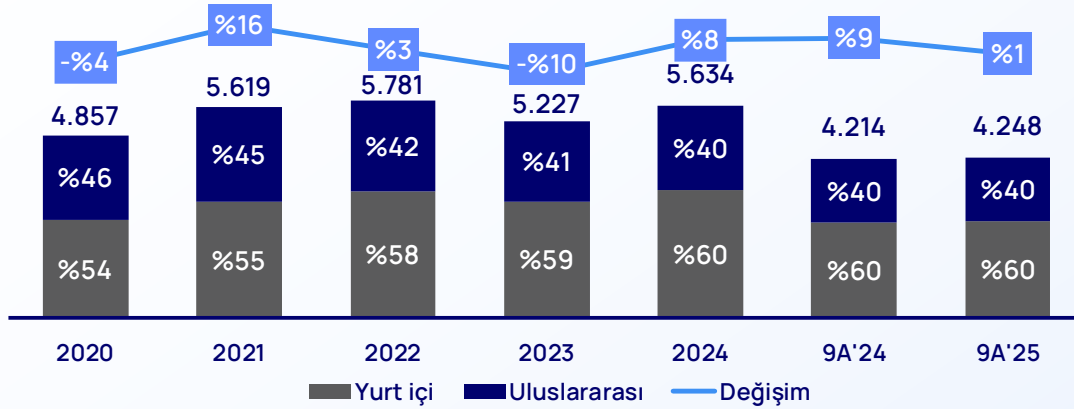
+150 Ülkeye İhracat



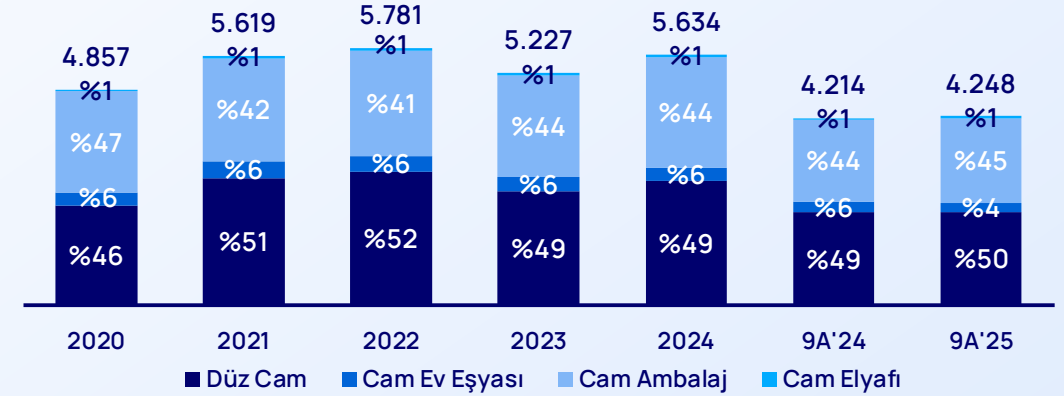
# Geçmiş Yıllar Bazında Üretim ve Satış - Cam

Bin Ton

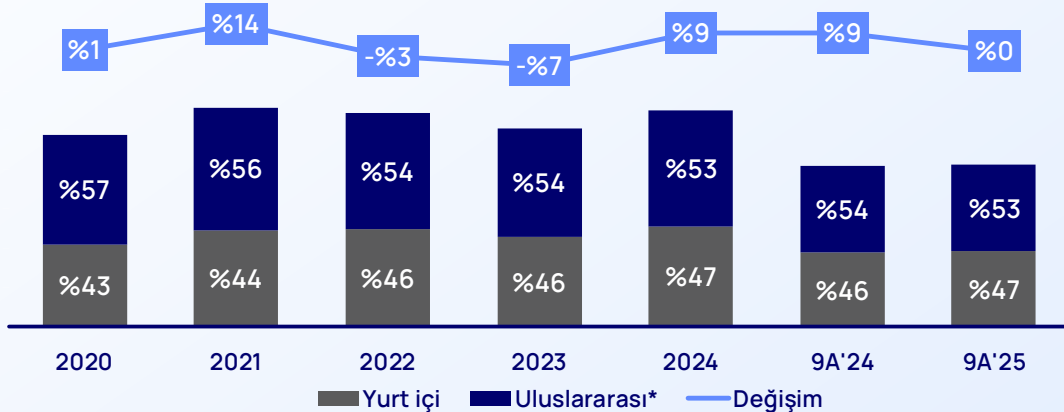
## Bölge Bazında Cam Üretimi



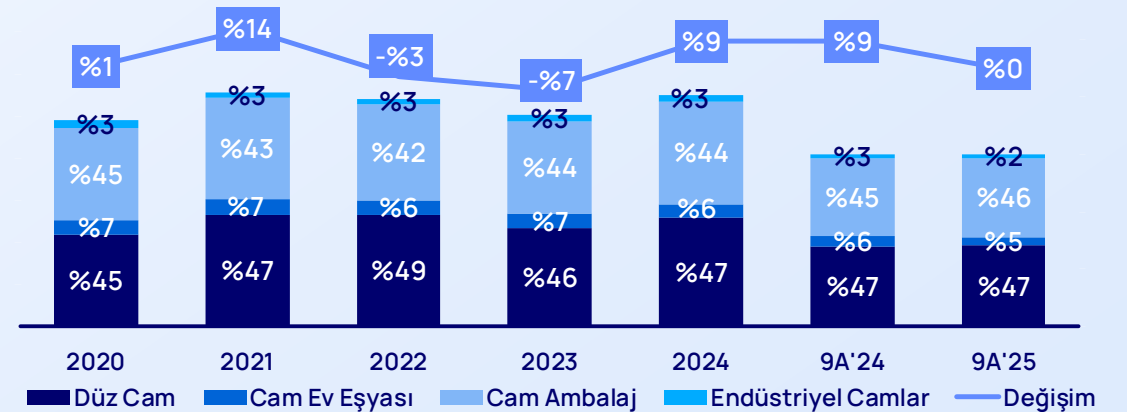
## Segment Bazında Cam Üretimi



## Bölge Bazında Cam Satışı



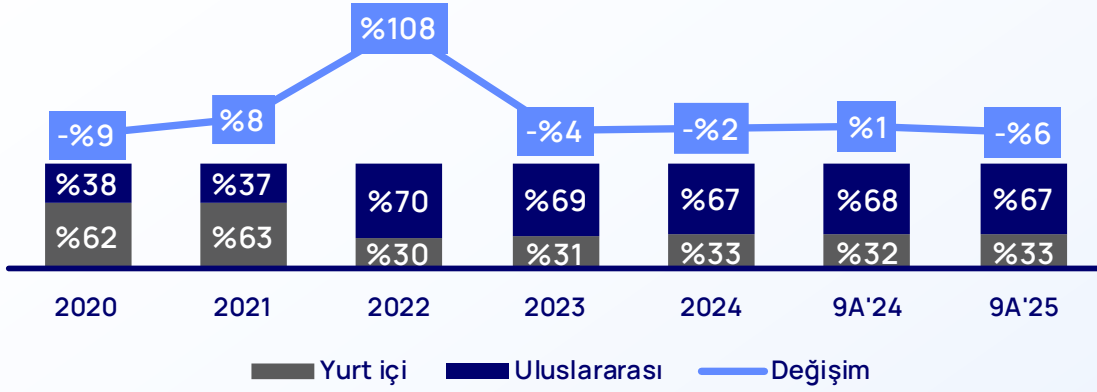
## Segment Bazında Cam Satışı



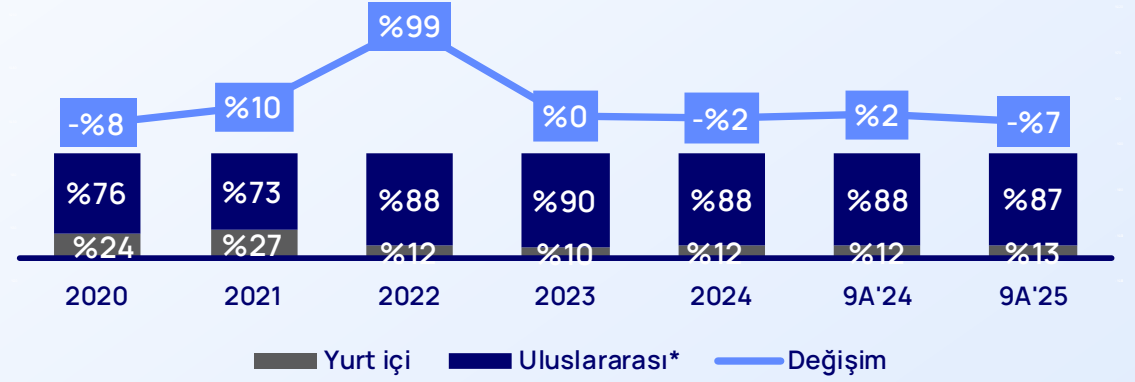
# Geçmiş Yıllar Bazında Üretim ve Satış - Kimyasallar

Bin Ton

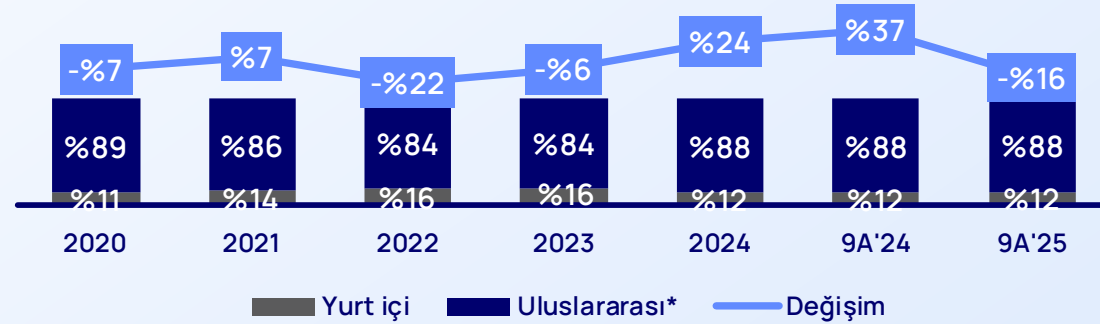
## Soda Külü Üretimi



## Soda Külü Satışı

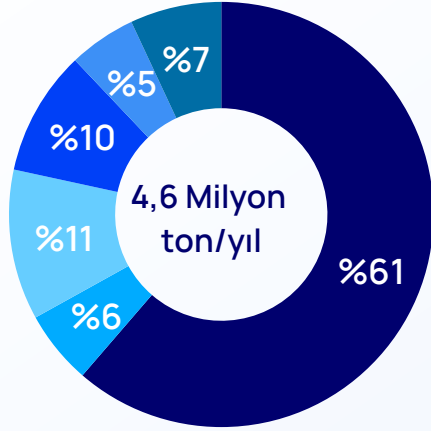


## Krom Kimyasalları Satışı



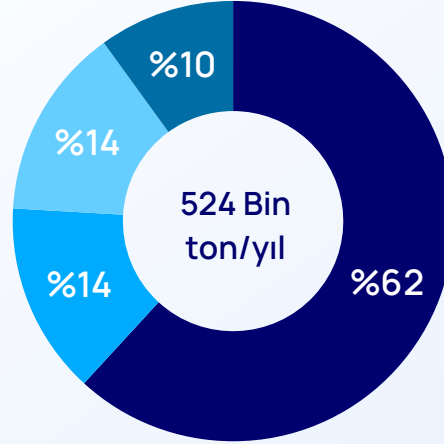
# Kurulu Brüt Kapasite

Düz Cam



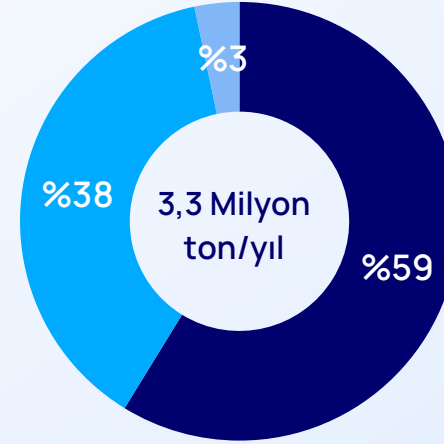
■ Türkiye ■ Rusya ■ Bulgaristan  
■ İtalya ■ Hindistan ■ Mısır

Cam Ev Eşyası



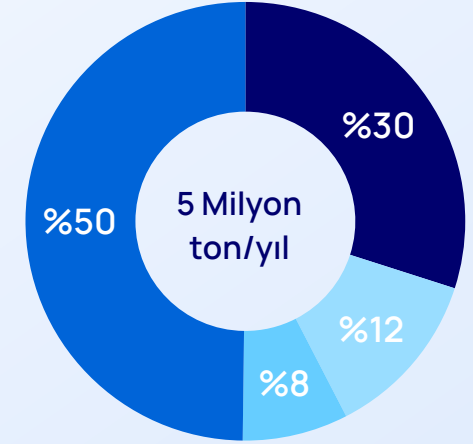
■ Türkiye ■ Rusya ■ Bulgaristan  
■ Mısır

Cam Ambalaj



■ Türkiye ■ Rusya ■ Gürcistan

Soda Külü\*



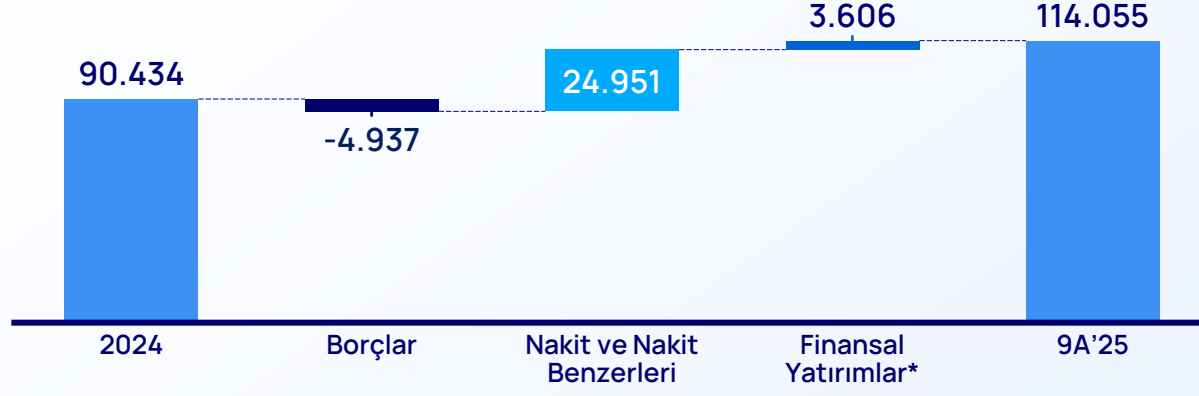
■ Türkiye ■ Bosna  
■ Bulgaristan ■ ABD

Otocam Tesisleri
Türkiye, Rusya, Romanya, Bulgaristan
Enkapsülasyon Tesisleri
Slovakya
Macaristan
Almanya (x2)

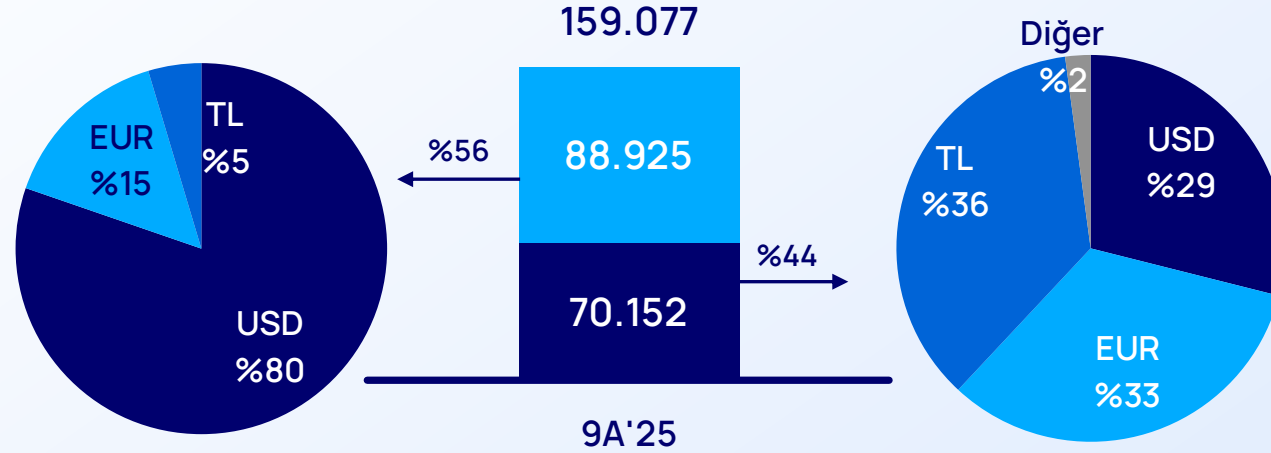
Krom Kimyasalları Altında Raporlanan Diğer Ürünler (Bin Ton)	
Kromik Asit, Türkiye	25
Toz BCS, İtalya	8,8
BCS, Türkiye	120
Sodyum Dikromat, Türkiye	105

## Borç Profili

### Net Borç Değişimi (TL Mn)



### Brüt Borç Yapısı (TL Mn)



■ Kısa Vadeli ■ Uzun Vadeli

Net Borç 2,7 Milyar USD

Net Borç/FAVÖK 5,5x

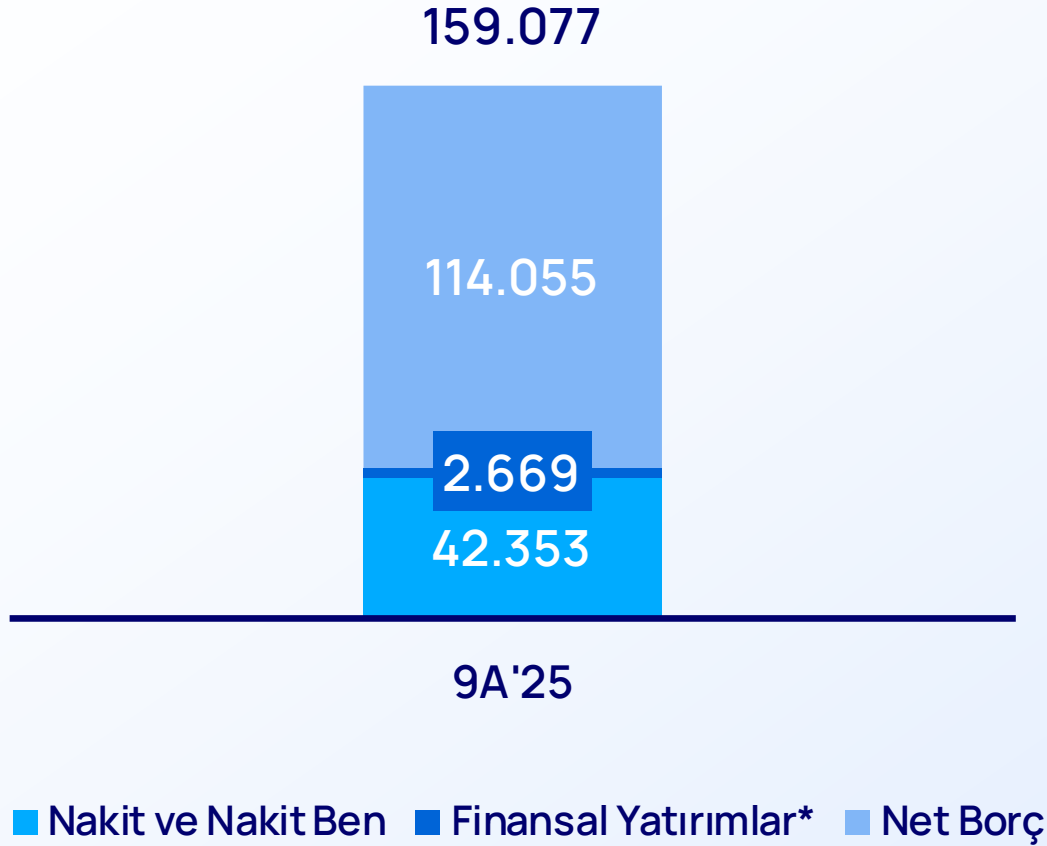
Sabit Faiz Oranı %56

Değişken Faiz Oranı %44

Net Kısa Döviz Pozisyonu 12 Milyar TL

## Borçluluk & Sermaye Dağılımı

TL Mn

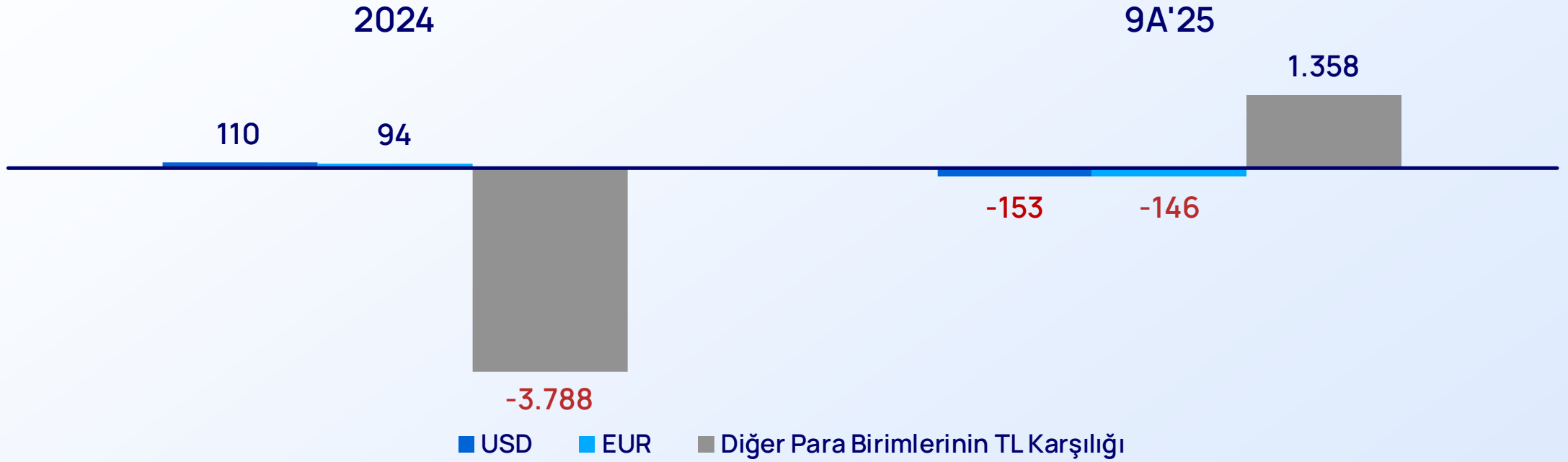


	2024	9A'25
Net Borç/FAVÖK**	5,18	5,49
Net Borç/Özsermaye**	0,35	0,45

Kredi Derecelendirme	
Moody's	B2 Negatif
Fitch Ratings	B Negatif

## Döviz Pozisyonu

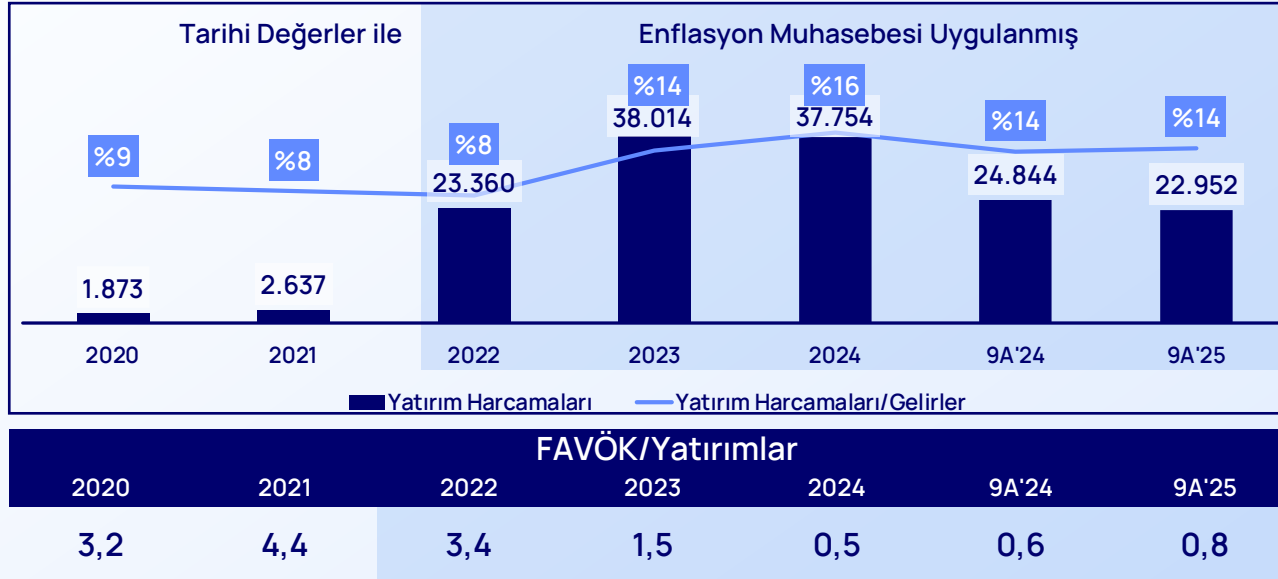
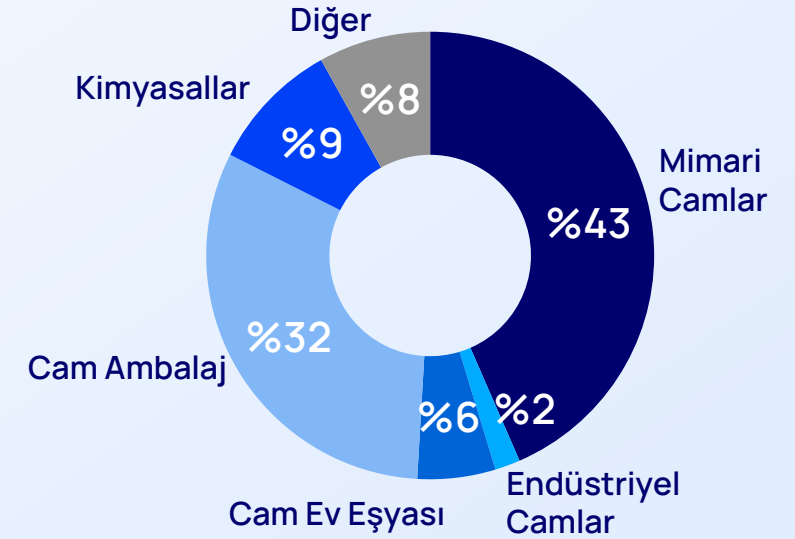
9A'25: Net Kısa Döviz Pozisyonu: 12 Milyar TL



# Nakit Akım & Sermaye Yatırımları

Milyon TL	9A'24	9A'25	Değişim
Net Kar	8.630	5.657	-2.974
Nakit çıkışı gerektirmeyen değişimler	12.307	24.572	12.264
Net işletme sermayesi değişimi	-2.808	-480	2.328
<b>Operasyonel Nakit Akım</b>	<b>18.130</b>	<b>29.748</b>	<b>11.618</b>
Faiz alımları, net	-9.110	-12.467	-3.357
Ödenen temettü, net	-4.604	-2.156	2.447
Ödenen vergi	-1.697	-1.897	-200
Yatırım harcamaları	-24.844	-22.952	1.892
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi	-18.049	-13.645	4.403
<b>Serbest Nakit Akım</b>	<b>-40.173</b>	<b>-23.369</b>	<b>16.804</b>

Yatırım Harcamaları (9A'25)



İşletme Sermayesi/Gelirler	%33
Yatırımlar/Gelirler	%14
FAVÖK/Yatırımlar	0,8x

Care for Ne>xt

# Sürdürülebilirlik



GEZEGENİ  
KORU



TOPLUMU  
GÜÇLENDİR



YAŞAMI  
DÖNÜŞTÜR



## Şişecam 2024 Sürdürülebilirlik Raporu

2013 yılından bu yana her yıl gönüllü olarak yayımladığımız sürdürülebilirlik raporlarımızla şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkemizi sürdürüyoruz. Bu yaklaşım doğrultusunda hazırladığımız 2024 Sürdürülebilirlik Raporumuzu kamuoyu ile paylaştık.

### Gezegeni Korumak

- 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefi doğrultusunda **Cam Üretimi - Düşük Karbonlu Üretim Yol Haritası** projesini tamamladık ve projenin ikinci ayağı olarak **Soda Karbonsuzlaşma Yol Haritası** çalışmasını başlattık.
- Sertifikalandırılmış yenilenebilir enerji teminimiz **184.432 MWh** olarak gerçekleşti.
- Birim üretim başına su çekim miktarımız, 2020 yılına göre **%27,7** azalarak **3,4 m3/ton** olarak gerçekleşti.
- **202.367 ton** camı geri dönüşüme kazandırdık.
- Toplam elektrik enerjisi tüketimimizin **%10,7**'sini kendi atık ısı geri kazanım ve yerinde yenilenebilir enerji üretim tesislerimizden karşıladık.

### Toplum Güçlendirme

- **“Sözden Eyleme WEPs”** pilot programıyla toplumsal cinsiyet eşitliğini destekledik.
- Kadın çalışan oranımız **%24**'e ulaştı.
- Türkiye'deki çalışanlarımıza toplam **474.265 saat** eğitim verdik. Çalışan başına ortalama eğitim süremiz ise **35,3 saat** olarak gerçekleşti.
- Çalışanlarımıza yönelik **199.844 kişi\*saat** İSG eğitimi gerçekleştirdik.
- Eğitim Teşvik Bursu programı kapsamında, 8.384 çalışanımızın çocuğuna ilköğretimden üniversiteye kadar toplam **69,3 milyon TL** tutarında burs desteği sağladık.
- Global Genç Yetenek Programı Together'a **219 stajyer** dahil ettik. Programa katılan stajyerlerin **56**'sını kadromuza katıldı.

### Yaşamı Dönüştürme

- Tedarik zincirimizde sürdürülebilirliği izlediğimiz projemizde **81 kritik tedarikçimizi** sürdürülebilirlik açısından denetledik.
- RPA Hackathonları ile **70 dijital otomasyon projesi** gerçekleştirdik; **31 FTE** zaman tasarrufu sağladık.
- Sürdürülebilir ürünlerimizin ciro içindeki payı **%16** olarak gerçekleştirdik .
- Ar-Ge harcamalarımızın **%70**'ini sürdürülebilirlik ile bağlantılı projelere yönlendirdik
- **41 patent başvurusu, 18 patent tescili, 5 uluslararası patent başvurusu ve 492 tasarım tescil başvurusu** gerçekleştirdik.

## Sürdürülebilirlik Girişimleri ve Projeleri

### Dünya Soda Külü Konferansı (WSA)

- ▶ Stratejik sponsor olduğumuz Dünya Soda Külü Konferansı'nda (WSA) sektör temsilcileriyle bir araya geldik.
- ▶ 7-9 Ekim 2025 tarihlerinde İspanya'da düzenlenen Konferans'ta CareforNext sürdürülebilirlik stratejimizi, soda külü üretiminde sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımızı, inovasyon odaklı yatırımlarımızı ve sürdürülebilir üretim stratejilerimizi paylaştık.



### Çağdaş Cam Sanatına Destek

- ▶ Çağdaş sanatın önemli temsilcilerinden İsveçli sanatçı Åsa Jungnelius'un Pera Müzesi'nde 16 Eylül 2025 - 18 Ocak 2026 tarihleri arasında sanatseverlerle buluşacak olan "Toprak, Ateş, Su ve Havayla Yazılmış Bir Dize" başlıklı Türkiye'deki ilk kişisel sergisinde yer alan cam eserlerin üretim sürecine, deneyimli cam ustalarımızın emeğiyle katkı sunduk.
- ▶ Deneyimli cam ustalarımızla yürütülen ortak üretim sürecinde, geleneksel kalıplar bir kenara bırakılarak sanatçının yönlendirmesiyle sıcak cam özgürce şekillendirildi. Bu kolektif üretim sürecinde serbest üfleme tekniğiyle doğaçlama formlar yaratan ustalar, camın sadece endüstriyel bir malzeme değil, aynı zamanda sanatın güçlü bir anlatı aracı olduğunu bir kez daha ortaya koydu.

### Tarsus Enerji Camları Hatları

- ▶ 200 milyon Euro yatırımla Tarsus'ta faaliyete geçirdiğimiz buzlu cam fırını ve enerji camı hatları ile önemli bir kapasiteyi daha Türkiye'nin üretim gücüne kazandırdık. Bu sayede, güneş enerjisi sektöründe artan cam talebini karşılamayı, dışa bağımlılığı azaltmayı ve ihracat potansiyelini artırmayı amaçlıyoruz.
- ▶ Modern teknoloji ile inşa edilen ve yıllık 47 milyon metrekare üretim kapasitesi bulunan bu yeni hat, fotovoltaik panel üreticilerine yönelik yüksek geçirgenlik performansına sahip yüksek kalitede cam üretecek.

Şirket Tarihçesi  
**90 Yıllık Kurum**

İhracat Alanı  
**+150 Ülke**

Üretim Ayak İzi  
**13 Ülke**

Üretim Tesisleri  
**47 Tesis**

Çalışan Sayısı  
**+22.000**

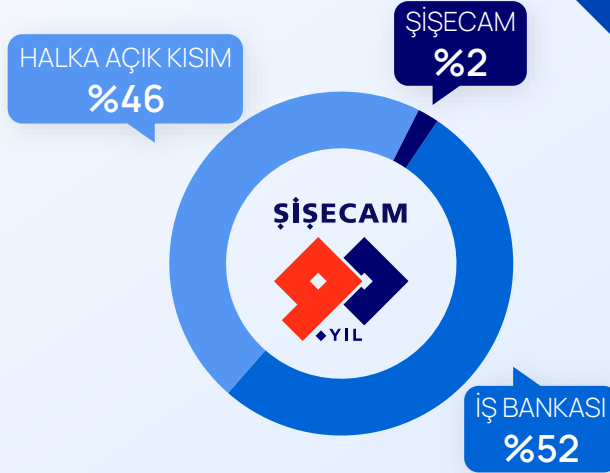
Piyasa Değeri\*  
**2,6 Milyar \$**

2024 Gelirleri\*\*  
**233 Milyar TL**

Yıllık Cam Üretimi  
**5,6 Milyon Ton**

Yıllık Soda Külü Üretimi  
**4,6 Milyon Ton**

**1986'dan beri**  
Borsaya Kote



**1.**  
Bazık Krom Sülfat  
üretiminde lider



**1.**  
Cam Ev Eşyası'nda  
küresel lider

**Camın tüm temel alanlarında  
faaliyet gösteren tek global şirket**



**4.**  
Soda Külü  
üretiminde 4.  
küresel oyuncu



**4.**  
Cam Ambalaj'da  
küresel 4. büyük  
oyuncu



**5.**  
Düzcamlar'da  
küresel 5. büyük  
oyuncu

## Risk Yönetim Politikaları

➤ Finansal Kaldıraç	Makul finansal kaldıraç oranı
➤ Likitide	Güçlü likiditesi ile gerek kısa vadeli fonlama, gerekse uzun vadeli yatırımların finansmanında rahat sermaye desteği
➤ Döviz Pozisyonu	Özsermayenin -%10'u ile %20'si arasında sınırlandırılmış döviz pozisyonu
➤ Karşı Taraf Riski	Dengeli banka portföy dağılımı, borç ve sermaye piyasalarından dengeli fonlama
➤ Faiz Oranları	Dengeli sabit ve değişken faiz oranlı kredi ve borç portföyü
➤ Türev	Riski azaltmaya yönelik, spekülatif olmayan türev işlemleri

# EKLER

- › Operasyonel Faaliyet Yapılanması
- › Üretim Tesisleri
- › Döviz Kuru Hassasiyeti
- › SMM Analizi
- › Özet Bilanço
- › Özet Gelir Tablosu
- › Enflasyon Muhasebesi Hariç Temel Finansallar
- › Geçmiş Yıllar Bazında Enflasyon Muhasebesi Hariç Temel Finansallar



# Şişecam Üretim Tesisleri - 2025

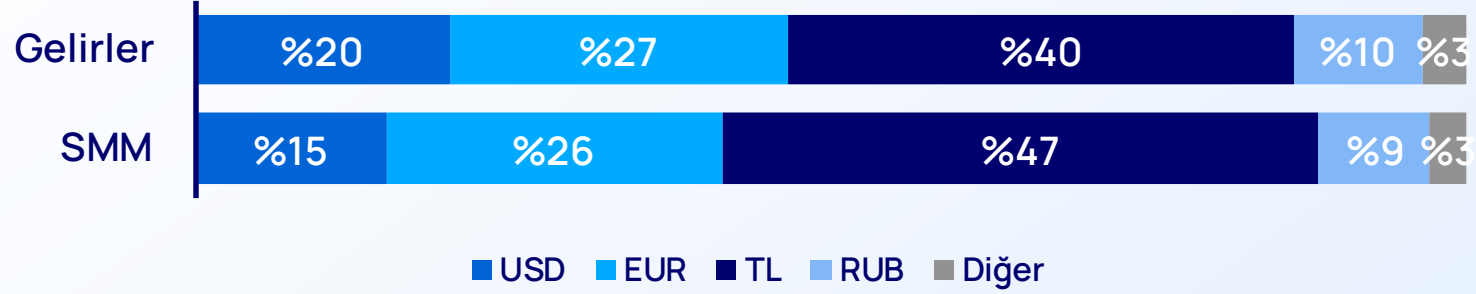
	DÜZCAM & MİMARİ CAMLAR	ENDÜSTRİYEL CAMLAR			CAM EV EŞYASI	CAM AMBALAJ	CHEMICALS			ENERJİ	DİĞER*
		OTO CAM	ENKAPSÜLASYON	CAM ELYAF			SODA KİMYASALLARI	KROM KİMYASALLARI	LİMAN İŞLETMECİLİĞİ		
TURKIYE	5 TESİS	1 TESİS		1 TESİS	3 TESİS	3 TESİS	1 TESİS	1 TESİS		1 TESİS (4)	2 TESİS (5)
BULGARİSTAN	1 TESİS	1 TESİS			1 TESİS		1 TESİS (2)				
İTALYA	2 TESİS							1 TESİS			1 TESİS (6)
ALMANYA			2 TESİS								
ROMANYA		1 TESİS									
SLOVAKYA			1 TESİS								
MACARİSTAN			1 TESİS			1 TESİS (3)					
BOSNA							1 TESİS				
RUSYA	1 TESİS (1)	1 TESİS			1 TESİS	5 TESİS					
GURCİSTAN						1 TESİS					
MİSİR	2 TESİS (1)				1 TESİS						
HİNDİSTAN	1 TESİS										
ABD							1 TESİS			1 LİMAN (7)	
<b>TOPLAM</b>	<b>12 TESİS</b>	<b>4 TESİS</b>	<b>4 TESİS</b>	<b>1 TESİS</b>	<b>6 TESİS</b>	<b>10 TESİS</b>	<b>4 TESİS</b>	<b>2 TESİS</b>	<b>1 LİMAN</b>	<b>1 TESİS</b>	<b>3 TESİS</b>

1. St Gobain ile Rusya ve Mısır'da yer alan düzcam faaliyetleri için ortaklık
2. Solvay ile Bulgaristan'da yer alan kimyasallar faaliyetleri için üretim ortaklığı
3. 2021'de açıklanan ve devam eden yeşil saha yatırımı
4. Mersin ve Kırklareli'nde 2 kojenerasyon tesisi

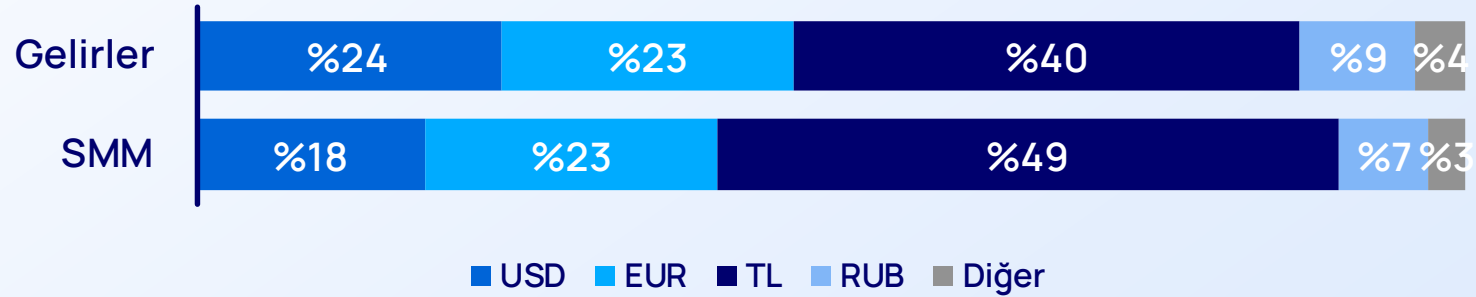
5. Oxyvit – Vitamin K ve SMBS üretim tesisi & Ofset Karton Ambalaj üretim tesisi
6. Refel S.p.A.
7. Stockton Liman Yatırımı

# Kur Hassasiyeti

Konsolide Şişecam Kur Hassasiyeti – 9A'25

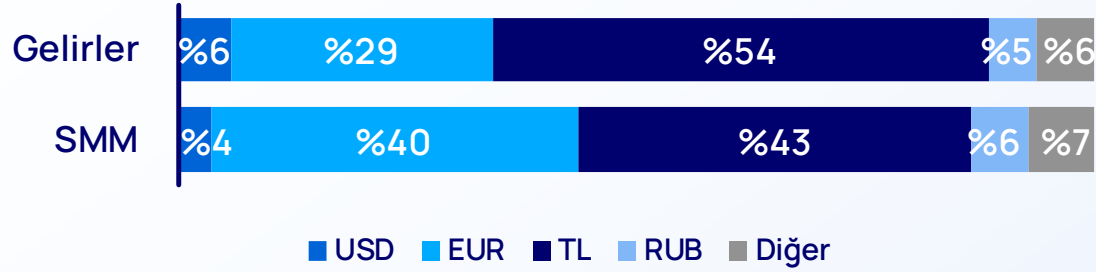


Konsolide Şişecam Kur Hassasiyeti – 9A'24



## Kur Hassasiyeti – 9A'25

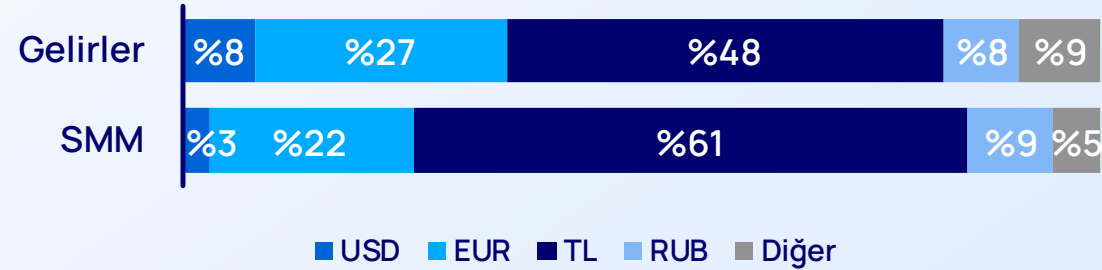
### Mimari Camlar



### Endüstriyel Camlar

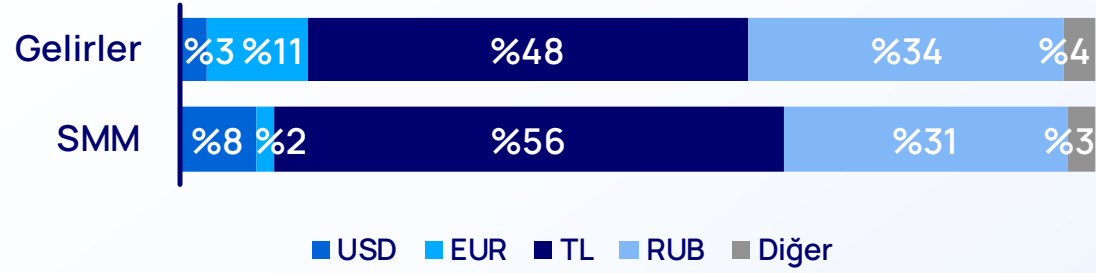


### Cam Ev Eşyası



## Kur Hassasiyeti – 9A'25

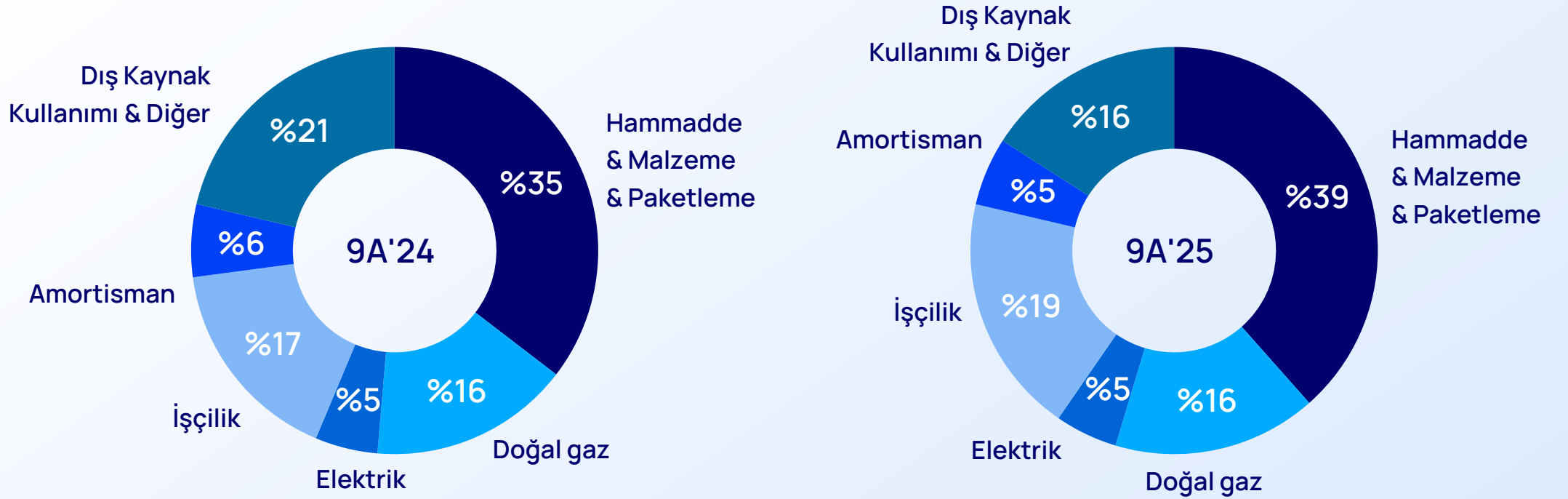
### Cam Ambalaj



### Kimyasallar

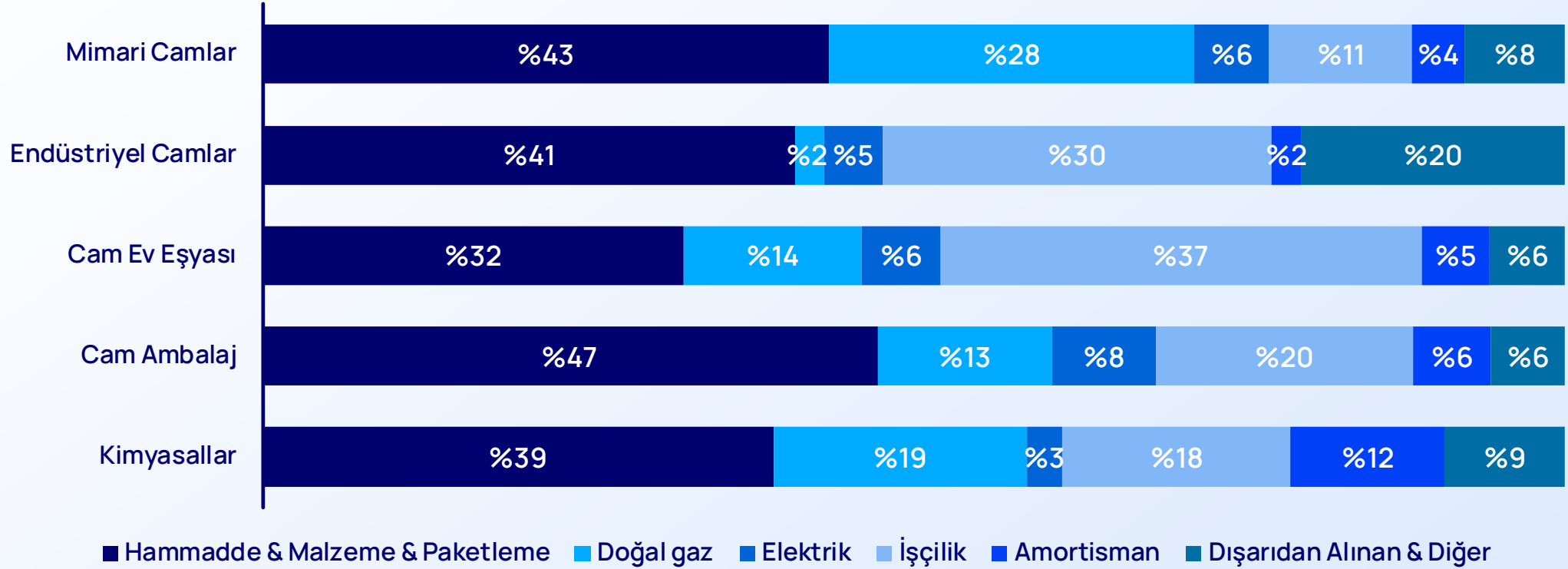


## Şişecam Konsolide SMM Kırılımı



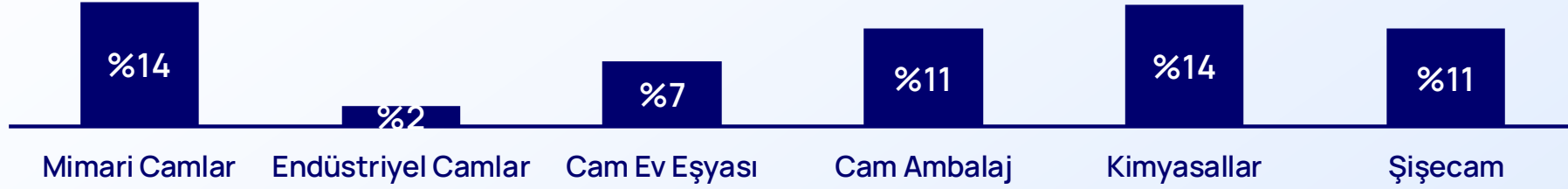
# İş Kolu Bazında SMM Analizi- 9A'25

## İş Kolu Bazında SMM Kırılımı

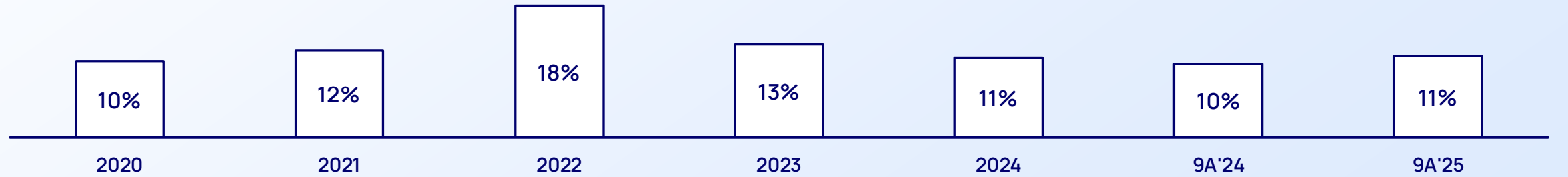


# Türkiye Doğal gaz Maliyeti – 9A'25 & Geçmiş Yıllar

Türkiye Doğal gaz Giderlerinin Toplam SMM'ye Oranı



Türkiye Doğal gaz Giderlerinin Toplam SMM'ye Oranı - Şişecam



# Özet Bilanço

Özet Bilanço (TL Mn)	2024	9A'25	Değişim
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>500.500</b>	<b>479.492</b>	<b>-%4</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	67.305	42.353	-%37
Finansal Varlık ve Türev Araçları	9.458	4.535	-%52
Ticari Alacaklar	32.734	34.693	%6
Stoklar	53.277	50.525	-%5
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4.877	6.165	%26
Maddi Duran Varlıklar	218.410	227.315	%4
Kullanım Hakkı Varlıkları*	3.804	3.959	%4
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullar	19.933	21.844	%10
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	61.217	60.204	-%2
Vergi & Ertelenmiş Vergi Varlığı*	7.426	9.865	%33
Diğer**	22.058	18.035	-%18
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>239.467</b>	<b>223.670</b>	<b>-%7</b>
Faize Dayalı Yükümlülükler ve Türev Araçları*	164.853	165.577	%0
Ticari Borçlar	30.466	24.031	-%21
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Yönelik Karşılıklar	1.956	1.517	-%22
Vergi & Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	9.680	10.602	%10
Karşılıklar	11.257	13.221	%17
Diğer***	21.256	8.721	-%59
<b>Özkaynak*</b>	<b>261.033</b>	<b>255.822</b>	<b>-%2</b>
Ana Ortaklığa ait Özkaynak	233.383	229.735	-%2
Azınlık Paylarına ait Özkaynak	27.649	26.087	-%6

## Önemli Uyarı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı uyarınca, ihraççılar ve sermaye piyasası kurumları, 31 Aralık 2023 ve sonrasında sona eren yıllık mali tablolarını UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerine uygun olarak hazırlayacaklardır. Buna göre, 9A'25 ve Karşılaştırmalı Önceki Dönem Finansal Sonuçlarına ilişkin bu Yatırımcı Sunumu, Şişecam'ın UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümleri uygulanarak Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan denetimden geçmiş finansal bilgilerini içermektedir.

TÜİK tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") 2021, 2022, 2023, 2024 yılları ve 30.09.2025 tarihinde sırasıyla %36,08, %64,27, %64,77, %44,38 ve %25,43 olup, Türkiye'deki raporlama yapan kuruluşlar için UMS 29.3 uygulanmaktadır. 30.09.2025 verilerine göre, yıllık enflasyon %33,29 seviyesindedir.

\*UFRS-16 değişikliğinin etkisini de içermektedir

\*\* Diğer alacaklar, Peşin Ödenen Diğerler, Diğer Varlıklar

\*\*\* Diğer Borçlar, Ertelenmiş Gelir

# Özet Gelir Tablosu

TL Mn	9A'24	9A'25	Değişim
<b>Satış Gelirleri</b>	<b>181.696</b>	<b>162.278</b>	<b>-%11</b>
Satılan Malın Maliyeti	-140.127	-117.175	-%16
<b>Brüt Kar</b>	<b>41.569</b>	<b>45.102</b>	<b>%8</b>
Genel Yönetim Giderleri	-14.190	-14.895	%5
Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	-28.984	-26.436	-%9
Araştırma Geliştirme Giderleri	-1.142	-1.165	%2
Diğer Faaliyet Geliri/Gideri, net	998	1.344	%35
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Gelirler	1.474	575	-%61
Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Gelir	876	1.051	%20
Diğer Gelir/Gider, net	-61	37	-%160
<b>FVÖK</b>	<b>539</b>	<b>5.614</b>	<b>%941</b>
FAVÖK	14.908	18.244	%22
Finansman Geliri (Gideri), net	-9.754	-15.958	%64
Parasal Kazanç / Kayıp	16.881	19.261	%14
Vergi Öncesi Kar	7.666	8.917	%16
Vergi Geliri (Gideri), net	964	-3.260	-%438
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>8.630</b>	<b>5.657</b>	<b>-%34</b>
Azınlık Payı Sonrası Net Dönem Karı	8.149	5.743	-%30
Azınlık Payları Karı	481	-86	-%118
Pay Başına Kazanç (TL)	2,89	2,11	-%27

## Önemli Uyarı

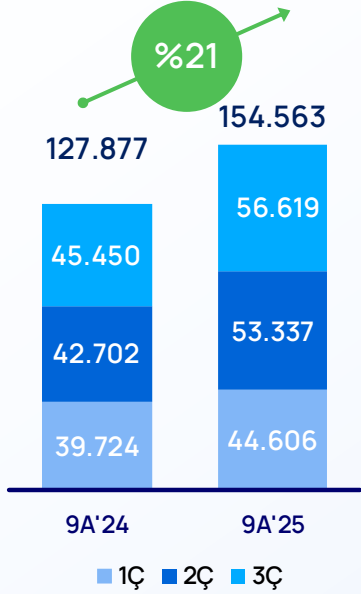
Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı uyarınca, ihraççılar ve sermaye piyasası kurumları, 31 Aralık 2023 ve sonrasında sona eren yıllık mali tablolarını UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerine uygun olarak hazırlayacaklardır. Buna göre, 9A'25 ve Karşılaştırmalı Önceki Dönem Finansal Sonuçlarına ilişkin bu Yatırımcı Sunumu, Şişecam'ın UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümleri uygulanarak Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan denetimden geçmiş finansal bilgilerini içermektedir.

TÜİK tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") 2021, 2022, 2023, 2024 yılları ve 30.09.2025 tarihinde sırasıyla %36,08, %64,27, %64,77, %44,38 ve %25,43 olup, Türkiye'deki raporlama yapan kuruluşlar için UMS 29.3 uygulanmaktadır. 30.09.2025 verilerine göre, yıllık enflasyon %33,29 seviyesindedir.

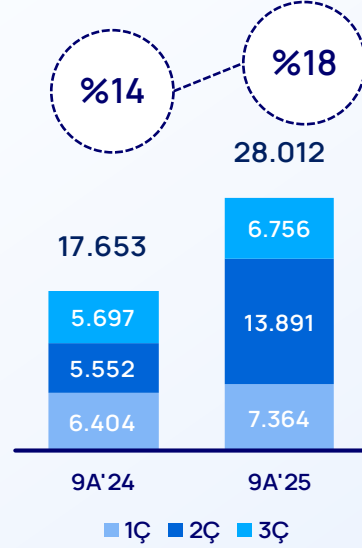
# Temel Finansal Sonuçlar (Tarihi Değerler ile)

TL Mn

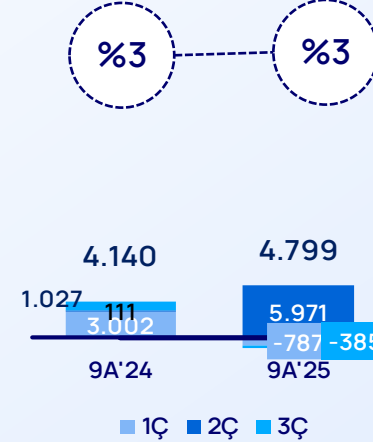
## Gelirler



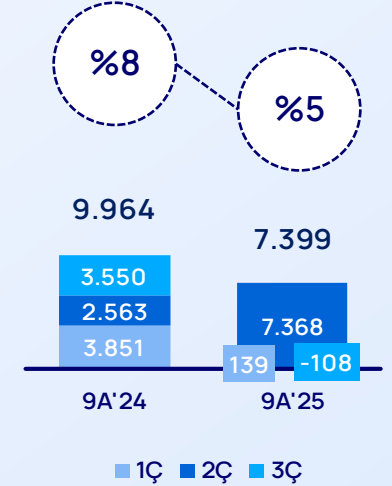
## FAVÖK



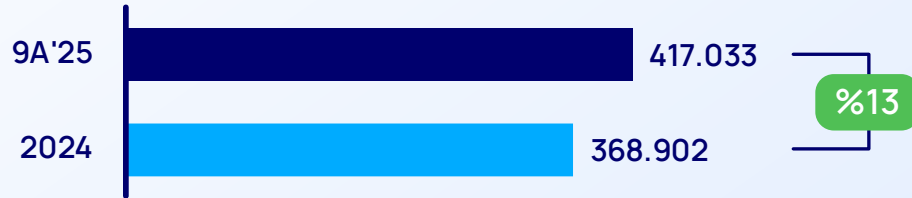
## Vergi Öncesi Kar



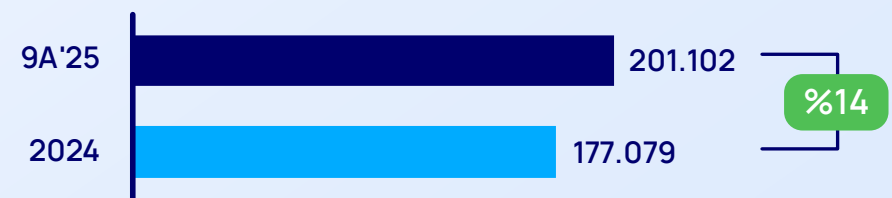
## Dönem Net Karı\*



## Toplam Varlıklar

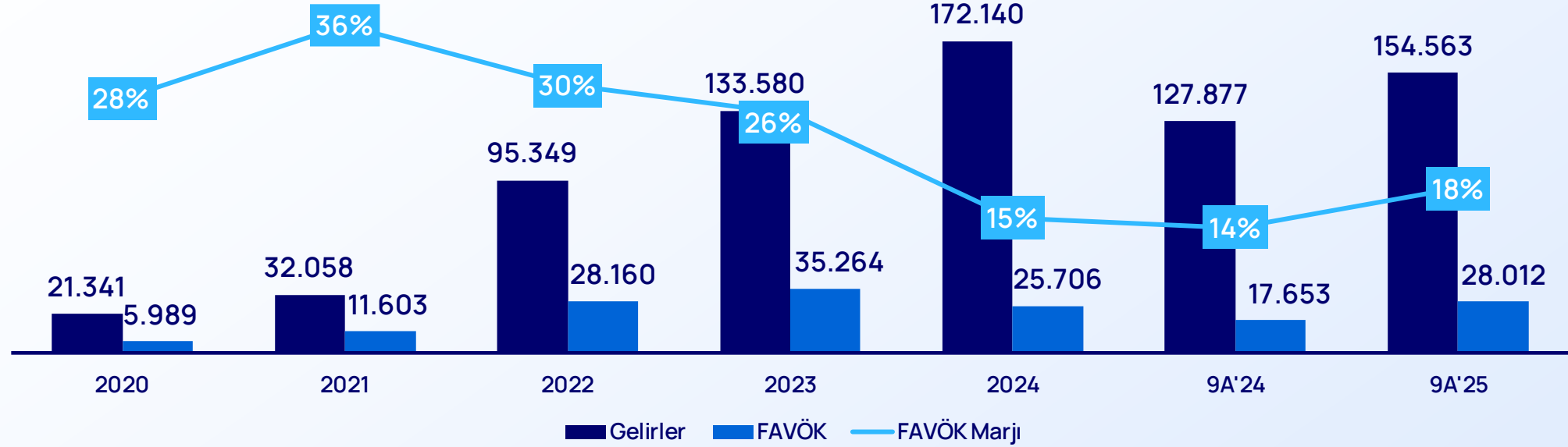


## Toplam Özsermaye\*



# Geçmiş Yıllar Temel Finansal Sonuçlar (Tarihi değerler ile)

TL Mn



Yıllık Gelir Değişimi	2020	2021	2022	2023	2024	9A'24	9A'25
	%18	%50	%197	%40	%29	%35	%21

# Yasal Uyarı

Bu dokümandaki bilgiler Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. , bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılabilir bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin görüşüdür ve önceden bildirim gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşılabilir.

DÖVİZ KURLARI	2020	2021	2022	2023	2024	9A'24	9A'25
<b>USD/TL</b>							
Dönem Sonu	7,34	13,33	18,70	29,44	35,28	34,12	41,51
Dönem Ortalaması	7,00	8,88	16,58	23,80	32,83	32,26	38,58
<b>EUR/TL</b>							
Dönem Sonu	9,01	15,09	19,93	32,57	36,74	38,17	48,75
Dönem Ortalaması	8,01	10,46	17,39	25,74	35,52	35,08	43,25



## Şişecam Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

✉ [YATIRIMCI@sisecam.com](mailto:YATIRIMCI@sisecam.com)

☎ (+90) 850 206 34 34